

互政办函〔2026〕13号

互助土族自治县人民政府办公室
关于转发省审计厅审计北山景区管委会反馈
问题整改方案的通知

县政府有关部门，有关科级事业单位：

现将《省审计厅审计北山景区管委会反馈问题整改方案》转发给你们，请认真抓好贯彻落实。

互助土族自治县人民政府办公室

2026年2月13日

省审计厅审计北山景区管委会反馈问题 整改方案

为切实落实省审计厅审计反馈问题整改工作，根据《青海省审计厅审计事项移送处理书》（青审派二移〔2025〕32号）文件精神 and 海东市政府相关要求，结合北山景区管委会实际，制定本方案。

一、总体要求

以保障村集体产业发展资金安全与稳定收益为核心，以盘活景区现有商铺资产、提升整体运营效益为重点，通过内部优化、外部引援、规范管理、强化保障等综合举措，实现商铺高效利用、村集体收益按期兑付、景区商业生态良性循环，彻底化解资金风险，发挥资金和资产效益。

二、组织机构

为切实做好省审计厅审计反馈问题整改工作，决定成立省审计厅审计北山景区管委会反馈问题整改工作专班，成员如下：

组 长：时盛利 县人民政府副县长

副组长：丁 莹 县人民政府副县长

师存锋 县人民政府副县长

成 员：郑云善 县北山景区管委会主任

宋克玲 县审计局局长

吉玉锋 县发展和改革委员会
郎永宏 县商务局局长
马绣山 县文体旅游局局长
曹宏泰 县农业农村和科技局局长
许晓峰 县住房和城乡建设局局长
乔福贵 县财政局副局长

工作专班设在北山景区管委会，郑云善同志任办公室主任。负责整改工作安排部署、整改措施督促落实、有关问题协调处理、整改情况跟进汇报、整改资料收集整理等工作。

三、移送问题

2025年12月，省审计厅对北山景区管委会开展了县属国有企业财务审计工作，审计反馈互助县属国有企业归集村集体发展产业资金，大部分资金用于偿还景区未完工项目商业贷款，且拖欠收益181.90万元的问题，具体如下：

2022年1月，互助县属国有企业青海互助北山旅游开发有限责任公司以商业项目合作的名义，归集加定镇下河村等24个村村集体发展产业资金2280万元，约定将该公司2016年开发建设的北山景区5栋商铺产权归属24个村集体。经核实，2022年1月该公司将其中1500万元用于偿还景区项目建设商业贷款本金，村集体投入的产业资金存在损失风险。同时还发现，截至2025年6月底，该景区项目建设（含商铺）尚未完工，由于

青海互助北山旅游开发有限责任公司运营管理不到位和配套基础设施不完善等原因，景区已建成的 5 栋商铺中仅有 1 栋商铺对外经营，其余 4 栋商铺处于空置或未运营状态，共拖欠村集体 2023 年 3 月至 2025 年 3 月期间收益 181.90 万元。

四、整改措施

（一）关于国有企业归集村集体发展产业资金大部分资金用于偿还景区未完工项目商业贷款的问题。

整改措施：一是端正认识，筑牢思想防线。以典型案例和财经纪律为重点，组织项目建设、资金管理等方面的学习，规范产业发展资金监管流程，将群众满意度、集体资产增值作为项目建设运营的核心目的。二是强化融资，解决后续问题。积极对接金融机构，争取银行贷款，力争在 2027 年 12 月底完成融资，并逐步退还 24 个村集体发展产业资金 2280 万元。三是注重培训，防范未来风险。每季度组织一次涵盖产业政策解读、财经法律普及等重点学习，注重学习成果转化，在进行重大决策前，结合所学政策进行合规性评估，防止类似问题发生。

责任单位：北山景区管委会

配合单位：县财政局、县农业农村和科技局

完成时限：2027 年 12 月底

（二）关于截至 2025 年 6 月底，景区项目建设（含商铺）尚未完工的问题。

整改措施：一是对该项目实际产生的工程量和资金进行审核。二是结合景区实际情况，积极与相关部门进行沟通对接，解决项目完工有关事宜。

责任单位：北山景区管委会

配合单位：县发展和改革委员会、县住房和城乡建设局

完成时限：2027年12月底

（三）关于企业运营管理不到位和配套基础设施不完善等原因，导致景区已建成的5栋商铺中仅有1栋商铺对外经营，其余4栋商铺处于空置或未运营状态的问题。

整改措施：一是加大招商引资力度，盘活闲置商铺资产。制定差异化招商政策，给予商家租金减免等优惠政策，提供从咨询、签约到办证、开业的全流程服务，提升招商吸引力；稳定现有商户，帮助其降低运营成本、提高生存能力；通过发函、签订运营承诺书等形式，催促已签约商户开展运营，激发商业活力。二是整合营销与消费引流。将商铺纳入景区整体营销体系。通过景区官方网站、公众号等平台，对其服务特色进行专题推介。策划“景区消费券”“联票优惠”“主题活动周”等营销活动，将客流量有效转化为商铺消费收益。三是优化营商环境与营商服务。持续完善商铺周边水、电、网、垃圾处理等基础设施，提升服务体验度，营造“引得进、留得住、发展好”的商业氛围。

责任单位：北山景区管委会

配合单位：县商务局、县文体旅游局

完成时限：2026年6月底

(四)关于拖欠村集体2023年3月至2025年3月期间收益181.90万元的问题。

整改措施：一是2023年3月至2025年3月期间拖欠的89.89万元村集体收益已于2025年12月结清。二是依规争取多方资金，在2026年7月底前结清2025年3月至2026年3月期间的92.06万元村集体收益。三是在以后的企业运营过程中，优先保障村集体发展产业资金投入收益，优化支付流程，简化内部审批环节，严格按照合同约定的周期和比例，将商铺运营产生的收益及时返还给24个村集体。

责任单位：北山景区管委会

完成时限：2026年7月底

五、整改要求

(一)压实主体责任，限期完成问题整改。各相关单位要密切配合，做好协调沟通，切实增强整改落实一抓到底的坚定执行力，以高度负责的态度狠抓问题整改，确保审计反馈问题整改落实到位。要充分发挥各单位综合协调、督促整改的职能作用，聚焦推进整改落实，全面加强工作指导、跟踪督办，确保整改工作有力有序推进。

(二)紧盯反馈问题，确保整改实效。各相关单位要坚持问

题导向，及时研究解决整改过程中的重点难点问题，能立行立改的问题，做到即知即改，需要持续整改的问题，一项一项盯紧抓实，一件一件对账销号，确保整改效果。要坚持举一反三，深刻剖析产生问题的深层次原因，抓好整改落实。

（三）注重标本兼治，建立长效机制。各相关单位要把“当下改”与“长久立”结合起来，既要以问题整改为契机，将抓当前和管长远紧密结合，把老问题、新问题、现实问题、历史问题一并解决好，又要对标县政府要求，注重根本建设、基础建设和长远建设，加大治本力度，对审计中发现的普遍性、倾向性问题，努力从制度上加以完善，做到全面整改，坚持抓常抓长。

信息公开属性：主动公开

互助土族自治县人民政府办公室

2026年2月13日印发